

# 内蒙古自治区物业管理协会文件

ᠨᠢᠮᠤᠭᠤᠯᠠᠳᠤ ᠵᠢᠨᠠᠭᠤᠯᠠᠳᠤ ᠵᠢᠨᠠᠭᠤᠯᠠᠳᠤ ᠵᠢᠨᠠᠭᠤᠯᠠᠳᠤ ᠵᠢᠨᠠᠭᠤᠯᠠᠳᠤ ᠵᠢᠨᠠᠭᠤᠯᠠᠳᠤ ᠵᠢᠨᠠᠭᠤᠯᠠᠳᠤ ᠵᠢᠨᠠᠭᠤᠯᠠᠳᠤ ᠵᠢᠨᠠᠭᠤᠯᠠᠳᠤ

内物协（2023）26号

---

## 关于举办《物业企业年度经营目标与过程控制的全面预算管理实战精训营》的通知

各会员单位：

拟订目标、编制预算只是预算的起点，更重要的是预算管理的后期执行和过程控制，才是管理的重点和实现年度目标的有力保障。而实际当中，物业企业在落实和实施预算管控时，因各部门对预算管理的理解不清，预算发挥作用不明显，预算和实际出现偏差时没能正确处理等原因，导致每年预算与实际差异大、预算管控难等问题。为给物业企业提供更加实用和科学的指导，通过学习预算编制方法，掌握预算管控要点，充分发挥全面预算管理的作用，内蒙古自治区物

业管理协会定于11月23日—24日在呼和浩特市举办“物业企业年度经营目标与过程控制的全面预算管理实战精训营”，现将具体事宜通知如下：

## 一、组织机构

主办单位：内蒙古自治区物业管理协会

承办单位：山东房地产教育培训中心

## 二、课程对象

1. 物业企业总经理、副总经理、区域总经理、财务总监、运营总监、职能部门经理、项目经理等中高层管理人员；
2. 各企事业单位、政府、学校、医院以及军政机关从事物业及后勤管理的负责人，资产管理公司等。

## 三、课程收益

1. 认识全面预算管理：正确认识预算的作用，预算管理对达成企业经营目标的意义；
2. 学习预算编制方法：学会构建适合企业特点与业务发展需要的预算体系；
3. 了解预算分解过程：掌握经营目标与预算分解的原则与方法；
4. 掌握预算管控要点：发挥预算管控的作用，使预算与实际不脱节；
5. 高效达成经营目标：通过预算管理实现企业经营目标，提高企业效益。

## 四、课程时间、地点

1. 报到时间：2023年11月22日15:00-18:00
2. 学习时间：2023年11月23日—24日
3. 学习地点：呼和浩特市，会议场地另行通知

## 五、课程内容

时间	课程模块	课程内容
11月23日 上午	模块一 正确认识预算管理	1. 预算管理的误区与常见问题 2. 什么是预算管理 3. 预算管理的目的和作用 4. 物业管理行业预算管理的现状
	模块二 年度经营目标与业务计划	1. 企业年度经营目标的制订 2. 业务计划与目标管理的关系 3. 年度经营目标如何转化为具体行动 4. 年度经营目标与预算管理 <b>★案例模拟：年度经营目标的制定与分解</b>
11月23日 下午	模块三 物业管理企业怎样做预算	1. 预算的思维模式是什么 2. 物业管理企业预算管理的内容有哪些（内容框架） 3. 企业生命周期的预算指引（不为做预算而做预算） 4. 企业中的预算管理应该由谁负责（预算管理的工作组织） 5. 全面预算管理的流程和体系框架（流程图） 6. 正确评价预算效果 <b>★案例讨论：不同的物业企业怎样开展预算管理？</b>
	模块四 行业案例解析：预算编制	1. 固定预算：适用于固定成本费用的预算编制及案例 2. 弹性预算：适用于变动成本费用的预算编制

	的技术方法	及案例 3. 杠杆预算：适用于成本控制的预算实务及案例 4. 增量预算：适用性与局限性的实务及案例 5. 零基预算：适用于潜力较大预算指标及案例 6. 定期预算：适用于传统方式的预算编制及案例 7. 滚动预算：适用于定期预算外的指标预算编制及案例 <b>★沙盘演练：选择合适的方法编制预算</b>
11月24日 上午	模块五 行业案例解析：物业企业项目预算的编制	1. 项目如何组织开展预算管理 2. 项目预算的内容和方法 3. 项目预算的编制 <b>★沙盘演练：项目运营全过程的预算编制（收入与支出）</b>
	模块六 行业案例解析：物业企业预算的编制	1. 企业预算与项目预算的关系 2. 企业财务预算的编制 3. 企业资本预算的编制 4. 什么是预算说明书 5. 预算的审核与质询 <b>★沙盘演练：某物业企业的预算编制</b>
11月24日 下午	模块七 预算的执行与调整	1. 什么情况下需要做预算调整？ 2. 预算调整的原则 3. 预算调整的条件 4. 预算调整的程序 5. 滚动预算的编制 6. 预算外的审批流程和权限 <b>★案例讨论：几种条件下预算的执行与调整</b>

	模块八 物业管理企业对预算的管控才是核心	1. 怎样进行预算考核？ 2. 预算考核与绩效考核的关系 3. 建立预算绩效考核系统（考核指标设计、考核组织、考核原则） 4. 关联捆绑式的考核才有意义 <b>★物业管理行业案例分析+实务讲解</b>
--	-------------------------	--

## 六、主讲专家

钟 冶

山东房地产教育培训中心 智库专家

香港大学中国商院 CFIM 研究生、中国人民大学管理学  
 学士

物业管理行业财务与经营领域资深专家

《现代物业》财管手记、管理艺术专栏作者

《住宅与房地产》钟说纷坛专栏作者

著有《懂财务，会经营——物业管理经营实战案例》等  
 书籍

## 七、相关费用

1. 培训费：会员单位 1380 元/人，非会员单位 1880 元/人，企业团报 3 人以上可享 8.5 折优惠（含场地费、授课费、资料费等）。请通过银行汇款交纳培训费，汇款时请务必注明“预算管理+单位简称”。

账户名称：山东房地产教育培训中心

账号：37001612202050149910

开户行名称：中国建设银行股份有限公司济南经七路支行

2. 本次培训交通、食宿不做统一安排，费用自理。

## 八、参加方式

（一）请参培学员于11月20日前扫描右侧二维码关注“山房教育”公众号，点击左下方“物业培训”进入“预算管理”界面，填写并提交报名信息，完成线上报名。



### （二）报名咨询

内蒙古自治区物业管理协会

联系人：张丽 0471-4921722/13674836281

### （三）培训咨询

山东房地产教育培训中心

联系人：张鑫 13376408994

内蒙古自治区物业管理协会

2023年10月31日

