

内蒙古自治区物业管理协会文件

内物协（2023）6号

关于举办“中层管理者角色认知与领导力提升精训营”的通知

各会员单位：

企业运营管理中，中层管理人员往往扮演着承上启下的重要角色。中层管理者的认知、思维、格局与领导能力，直接影响着团队的氛围与业绩的推进。为帮助广大会员企业中层管理者通过对管理角色的重新认识，提升自身综合管理技能，实现从个人管理到团队管理的升级，内蒙古自治区物业管理协会定于3月30日-31日在呼和浩特市举办“中层管理者角色认知与领导力提升精训营”，现将具体事宜通知如下：

一、组织机构

主办单位：内蒙古自治区物业管理协会

承办单位：山东房地产教育培训中心

（中国物业管理协会教育培训基地）

二、培训对象

物业企业职能部门经理、项目经理、储备项目经理等中层管理人员及有意向从事物业项目经理工作的相关人员。

三、培训时间、地点

1. 报道时间：3月29日15:00-18:00

2. 培训时间：3月30日、31日，为期2天

3. 培训地点：呼和浩特市，会议场地另行通知。

四、培训师资

熊源远 碧桂园服务集团知识产品事业部总经理

先后服务于海信集团、碧桂园服务集团，拥有10年大型集团化公司人力资源管理及企业大学建设经验，打造了物业行业首个研究生品牌培养项目——火箭军计划。擅长人力资源体系管理、FPA与团队管理、教练辅导、情境领导力及企业大学构建等内容的讲授。

五、培训内容

（一）优秀物业经理角色定位

1. 物业经理面临的角色定位与转型挑战

2. 优秀物业经理角色画像与胜任能力解析

（二）优秀物业经理管理思维&关键素质模型解析

1. 中层管理者自我思维模式的突破

2. 优秀物业经理的关键素质（带团队、保结果、促协同）解析

（三）不同管理者领导风格分析

1. 领导者的两类权力与两种行为模式
2. 四种不同的领导风格自我诊断与分析

（四）员工成熟度分析

1. 员工成熟度模型及发展阶段
2. 常用的员工成熟度分析工具

（五）有效用人——情境领导的5项修炼

1. 管理风格与员工成熟度诊断
2. 清晰的任务下达：目标及任务分解
3. 教练式辅导：三种辅导模式与四大核心教练技术
4. 有效激励：经典激励理论的应用
5. 管理授权：有效授权的五大原则与四大步骤

（六）管理三板斧

1. 管理者执行责任和管理责任的区分
2. 第一板斧—合理规划：管理规划设计流程与工具
3. 第二板斧—高效执行：任务执行关键三要素及过程赋能要点解读
4. 第三板斧—持续改善：管理者自我反思的心智模型及复盘改善工具

六、收费标准

培训费：1500元/人、企业团报3人以上可享8折优惠（含场地费、授课费、资料费等）。本次培训交通、食宿不做统一安排，费用自理。

请通过银行汇款的方式交纳培训费，汇款时请务必注明“内蒙中层管理+单位简称”。

账户名称：山东中大建设工程职业培训学校

开户银行：中国建设银行济南泉城支行

账 号：3705 0161 9041 0000 0154

七、报名方式

（一）请参培学员于3月24日前扫描右侧二维码关注“山房教育”公众号，点击下方“物业培训”进入“中层管理”界面，填写并提交报名信息，完成线上报名。



（二）报名咨询

内蒙古自治区物业管理协会

联系人：张丽 0471-4921722/4921723/13674836281

（三）培训咨询

山东房地产教育培训中心

联系人：张鑫 13376408994

内蒙古自治区物业管理协会

2023年3月6日

